

KATTYA MARÍA ARAYA ZUÑIGA
Cédula 1-0668-0024
Casada
Pozos, Santa Ana, San José, Costa Rica
karayaz@icloud.com
<https://www.linkedin.com/in/kattya-araya-2458b810>
Cel. +506 8889-8498
WhatsApp +1 (240) 988-4014



Experiencia

Coordinadora de Revisión de Cumplimiento

Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI), Banco Interamericano de Desarrollo

Washington, DC | Enero 2022 – Mayo 2025

- La función de Revisión de Cumplimiento tiene por objeto determinar si el Banco ha cumplido con sus propios estándares ambientales y sociales, incluidas las Políticas Operativas del BID, las Directrices EHS del Banco Mundial y, en el caso de BID Invest, las Normas de Desempeño Ambiental y Social (ND) de IFC. En este contexto, actué como **Presidenta de los Paneles de Revisión de Cumplimiento** establecidos para cada investigación aprobada por el Directorio del Grupo BID.
- Gestioné **nueve casos** en: Argentina (2), Brasil (1), Colombia (3), Guatemala (1), Perú (1) y Uruguay (1). Entre ellos, el **Proyecto Hidroeléctrico Ituango**, en Colombia, se consolidó como el caso más complejo en la historia del MICI por su escala, cantidad de actores, impactos acumulativos y relevancia para el Banco.
- Lideré consultas con reclamantes, autoridades del Banco, clientes públicos y privados, expertos técnicos independientes y múltiples partes interesadas, según la etapa del proceso (admisibilidad, recomendación, investigación).
- Dirigí la preparación de **informes de investigación con aspectos normativos y técnicos** y los presenté ante la Junta Directiva del Grupo BID junto con todos los asuntos relevantes para la fase de Revisión de Cumplimiento. Elaboré también **planes de monitoreo** para dar seguimiento a la implementación de las decisiones del Directorio.
- En coordinación con la Directora del MICI, contribuí al desarrollo de **protocolos y lineamientos operativos**, apoyé la determinación de elegibilidad de casos y participé en actividades de divulgación y formación sobre acceso a mecanismos de rendición de cuentas.

Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Los marcos ambientales y sociales que supervisé en el MICI no son meramente instrumentos técnicos: integran principios fundamentales de protección de los derechos humanos reconocidos internacionalmente —como el principio de no causar daño, el acceso a la información, la participación significativa de comunidades, la no discriminación y el enfoque diferenciado para poblaciones vulnerables, la protección de los derechos laborales, la seguridad de las comunidades y la gestión responsable del ambiente. Desde una perspectiva propia de un actor multilateral y financiero, mi trabajo se orientó con una visión técnica y un análisis normativo, objetivo y equilibrado del cumplimiento del Banco con sus estándares, lo cual exigía examinar también la conducta de clientes públicos y privados, sus sistemas de gestión de riesgos y la razonabilidad de sus decisiones. Este enfoque me permitió comprender cómo el sector privado implementa buenas prácticas de debida diligencia y de qué manera esas prácticas pueden armonizarse con las obligaciones derivadas del derecho internacional y los marcos constitucionales.

Esta experiencia me brinda una capacidad particularmente pertinente para la jurisdicción constitucional: aplicar un análisis técnico, imparcial y basado en estándares internacionales comparados; ponderar derechos fundamentales en contextos complejos de inversión, infraestructura y relaciones público-privadas; y evaluar la razonabilidad, proporcionalidad y legalidad/constitucionalidad de decisiones estatales y privadas que pueden incidir en los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales de las personas. Mi visión combina rigor jurídico, comprensión de la función estatal, conocimiento de sectores estratégicos y una noción sólida de buenas prácticas del sector privado, lo cual constituye un aporte distintivo para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Directora de Derecho Público y Derecho Ambiental

Dentons (Miembro costarricense de la firma global de abogados)

Costa Rica | Jun 2019 – Ene 2022

- En este rol, asesoré y representé a clientes de diversos **sectores estratégicos** del país y la región.
- En el **sector de energía**, participé en la asesoría y seguimiento en litigios contencioso-administrativos vinculados con ARESEP, asesoré a empresas generadoras privadas sobre competencias tarifarias y regulaciones aplicables, revisé contratos de compraventa de energía —que constituyen verdaderas modalidades de asociación público-privada— y rendí opiniones legales sobre marcos legales en generación distribuida y concesiones de aprovechamiento de agua.
- En el **sector telecomunicaciones**, acompañé a empresas en la implementación de servicios regulados ante SUTEL, municipalidades, Ministerio de Salud y autoridades ambientales; asesoré en el uso de bienes de dominio público para la instalación de redes, y atendí implicaciones regulatorias relacionadas con reorganizaciones empresariales.
- En el campo de **alta tecnología y consumo**, realicé procesos de debida diligencia



sobre derechos de autor, derechos del consumidor y plataformas digitales, incluyendo productos comercializados mediante Amazon, y revisé la legalidad de promociones y etiquetado para empresas de alimentos de consumo masivo.

- En el **sector de desarrollo inmobiliario**, asesoré a desarrolladores privados en trámites ambientales ante SETENA y el Tribunal Ambiental Administrativo, acompañé procedimientos vinculados con humedales y recursos hídricos, e intervine en procesos administrativos sobre permisos, licencias y fiscalización.
- Finalmente, en el ámbito de **infraestructura pública, contratación e inversión internacional**, brindé asesoría legal para la estructuración, financiamiento y emisión de garantías en proyectos de transporte público, aeropuertos, puertos, escuelas para el BCIE, el BID, la IFC y la AFD y empresas extranjeras, en Perú, Honduras, El Salvador y Costa Rica.

Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

En este rol, profundicé y amplié la comprensión integral del funcionamiento del Estado costarricense que había iniciado previamente en Facio & Cañas, consolidando una visión sofisticada y práctica de la interacción entre el sector privado y la institucionalidad pública. La asesoría y representación que brindé a clientes en sectores altamente regulados —como energía, telecomunicaciones, infraestructura, tecnologías digitales, regulación ambiental, consumo, recursos hídricos, transporte y contratación pública— me permitió continuar fortaleciendo mis conocimientos sobre cómo operan las autoridades regulatorias, los principios de legalidad y razonabilidad administrativa, los procedimientos de fiscalización, la emisión de actos administrativos, las potestades sancionadoras y la dinámica de los litigios contencioso-administrativos. Esta experiencia fortaleció mi capacidad para analizar la juridicidad de las actuaciones estatales, identificar desvíos de poder, evaluar el equilibrio entre interés público y libertad económica, y comprender la compleja arquitectura institucional que sostiene la gestión pública en Costa Rica y la región.

Directora de País

HIAS (ONG internacional basada en Washington DC)
Costa Rica | 2017-2019

- Como **Directora de País de HIAS Costa Rica**, desarrollé los objetivos estratégicos de la organización y dirigí la puesta en marcha y consolidación de los servicios legales para personas solicitantes de refugio y refugiadas, con un enfoque basado en **Derecho Internacional Humanitario, protección internacional y derechos fundamentales sin discriminación**. Actué como enlace principal de HIAS ante socios clave, en particular el **Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)**, otras ONG regionales e internacionales, autoridades costarricenses relevantes y organismos aliados, incluida la **Defensoría de los Habitantes**, así como contrapartes diplomáticas y actores de cooperación internacional.
- Coordiné el diseño y la implementación de **todos los sistemas operativos necesarios** para ejecutar el plan de trabajo nacional, incluidas herramientas de



gestión, procesos internos y procedimientos estandarizados. Preparé informes periódicos para ACNUR y otros donantes, garantizando un monitoreo riguroso y la rendición de cuentas basada en resultados. Dirigí un equipo de **23 profesionales legales**, identificando casos estratégicos para litigio de interés público y acciones de incidencia. Asimismo, ejercí la supervisión general de **dos proyectos de Monitoreo Fronterizo**, uno en la frontera norte y otro en la frontera sur, ambos financiados por ACNUR, orientados a la protección inmediata de personas refugiadas en alto riesgo.

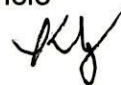
Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Mi experiencia como Directora de País de HIAS aporta un valor sustantivo al ejercicio de la función de magistrada suplente de la Sala Constitucional, al haber trabajado directamente en la **protección de derechos fundamentales de poblaciones en especial situación de vulnerabilidad**, en particular personas solicitantes de refugio y refugiadas. En este rol debí aplicar de forma rigurosa los estándares del **Derecho Internacional de los Derechos Humanos, el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Refugiados**, integrándolos en la evaluación de casos concretos, la toma de decisiones y la formulación de estrategias de protección sin discriminación. Asimismo, la dirección de proyectos de monitoreo fronterizo, el análisis de situaciones de riesgo, la identificación de violaciones de derechos y la coordinación con ACNUR y autoridades nacionales me brindaron un conocimiento profundo sobre **cómo se manifiestan en la práctica los problemas de acceso a derechos, debido proceso, igualdad y tutela judicial efectiva**. Esta experiencia de terreno complementa la perspectiva jurídica tradicional y enriquece la labor jurisdiccional, aportando sensibilidad, conocimiento técnico y criterio práctico para resolver asuntos constitucionales que involucren a personas migrantes, niños, mujeres, minorías, comunidades indígenas y otros grupos en condición de vulnerabilidad.

Jefe de Gabinete

Ministerio de Relaciones Exteriores
Costa Rica | 2014-2017

- Estuve a cargo de la gestión del despacho del Ministro de Relaciones Exteriores, así como de su representación en juntas directivas, consejos y órganos asesores de alto nivel. Mis funciones incluyeron: i) la coordinación con los Viceministros y directores en la conducción institucional del Ministerio y en la implementación de asuntos sustantivos de política exterior; ii) la coordinación, mentoría y supervisión del trabajo de cinco asesores del gabinete y del personal administrativo; iii) la formulación de asesoría estratégica en materia jurídica y de políticas públicas, así como apoyo directivo al Ministro; iv) la gestión de los recursos humanos, financieros y materiales asignados al despacho; v) el desarrollo de procedimientos estandarizados y mecanismos de monitoreo y reporte; vi) el análisis de las implicaciones jurídico-políticas de asuntos emergentes y la elaboración de recomendaciones sobre estrategias y medidas posibles.
- Adicionalmente, participé como miembro de la Comisión Calificadora del Servicio



Exterior, órgano encargado de velar por el cumplimiento del código de conducta diplomático e investigar faltas laborales y conductas profesionales indebidas. También representé al Ministro como integrante de la Comisión de Refugio y Visas Restringidas de la Dirección General de Migración, instancia responsable de resolver solicitudes de reconocimiento de la condición de refugiado y la concesión de visas en casos especiales, y como miembro del Consejo Nacional de Migración, órgano asesor del Poder Ejecutivo en política migratoria.

Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Mi experiencia en el Ministerio de Relaciones Exteriores aporta un valor agregado significativo para la labor de la Sala Constitucional, pues me permitió participar en órganos decisores que resuelven asuntos sensibles de derechos fundamentales, debido proceso, no discriminación y acceso a protección internacional. Esta perspectiva se complementa con mi trayectoria previa en exigir rendición de cuentas en la función pública, tanto desde el Tribunal de Servicio Civil, donde resolvía controversias disciplinarias de servidores públicos, como desde el sector privado en Facio & Cañas, donde actué como órgano director externo en procedimientos administrativos disciplinarios de diversas instituciones del Estado. La combinación de estas funciones —análisis jurídico de casos complejos, toma de decisiones colegiadas, control disciplinario, y comprensión profunda de la interacción entre Derecho Internacional y Derecho Constitucional— me permite aportar a la Sala un criterio técnico e imparcial, orientado a fortalecer la protección de derechos fundamentales y el control de constitucionalidad de la función pública.

Socia y Directora de Derecho Público y Derecho Ambiental

Facio & Cañas

Costa Rica | 1998 – Jun 2014

- Inicié mi carrera en 1998 como asociada y en 2005 fui nombrada socia del despacho. Asumí en el 2007 la dirección de las áreas de Derecho Administrativo y Derecho Ambiental. En este rol lideré la gestión estratégica de los equipos de litigio administrativo y regulatorio, así como la supervisión, formación y evaluación del personal legal. Mi práctica abarcó todas las dimensiones del derecho público vinculadas a actividades económicas altamente reguladas —energía, telecomunicaciones, zonas francas, servicios ARESEP, registros fitosanitarios y proyectos de infraestructura— incluidas la contratación pública, el derecho ambiental, la defensa del consumidor, la promoción de la competencia y el **derecho constitucional**.
- Entre los temas más relevantes que gestioné se encuentran: la **revisión de legalidad de decretos ejecutivos que imponían restricciones a la libertad de empresa**, valorando su proporcionalidad frente a intereses superiores; **procesos contencioso-administrativos para la defensa de registros fitosanitarios**; asesoría en la impugnación de resoluciones de ARESEP; conducción de **procedimientos disciplinarios** como órgano director externo en instituciones del Estado como el INAMU, IFAM e INVU; asesoría para la obtención de autorizaciones de operación de **servicios de telecomunicaciones**; asesoría en procesos de



ingreso al **régimen de zonas francas**; litigios en materia de **defensa del consumidor y competencia**; y la dirección integral de procesos de contratación pública en grandes proyectos de infraestructura, desde la licitación hasta la firma, ejecución y terminación contractual.

- Dirigí la preparación y sustanciación de **recursos de amparo y acciones de inconstitucionalidad ante la Sala Constitucional**, incluyendo una la acción contra un decreto que imponía obstáculos no arancelarios a la importación—un caso cuyo criterio fue validado institucionalmente 25 años después mediante la derogatoria del decreto impugnado y su sustitución por un régimen ajustado al enfoque de riesgo sanitario.
- Mi experiencia también incluyó la asesoría a instituciones públicas en materia de órganos directores para la investigación por faltas de funcionarios y la dirección completa del equipo jurídico: contratación, mentoría, capacitación, evaluación, disciplina y, cuando correspondía, terminación de relaciones laborales.

Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Mi trayectoria aporta a la Sala Constitucional un valor agregado único, al combinar mi experiencia como **litigante y usuaria activa de la jurisdicción constitucional desde el sector privado**, asesorando a empresas nacionales e inversionistas extranjeros cuyas actividades requieren claridad, seguridad jurídica y protección de derechos fundamentales, con una profunda práctica en **rendir cuentas y controlar la legalidad de la función pública** por la experiencia traída del Tribunal de Servicio Civil y como órgano director externo de procedimientos disciplinarios en diversas instituciones estatales. Durante más de dos décadas dirigí la formulación y defensa de **recursos de amparo y acciones de inconstitucionalidad**, analizando la proporcionalidad y razonabilidad de actos administrativos y normas que impactaban tanto a ciudadanos como a operadores económicos. Esta doble perspectiva —la del usuario que acude a la Sala para proteger derechos y la de la abogada que comprende los límites, alcances y exigencias del poder público— me permite contribuir con criterio técnico, pragmatismo y sensibilidad jurídica a la resolución de controversias constitucionales que exigen equilibrio entre libertad económica, interés público, igualdad, debido proceso y control del ejercicio del poder estatal. Mi experiencia en derecho administrativo, regulatorio, ambiental y disciplinario complementó mi visión integral orientada a fortalecer la justicia constitucional y la tutela efectiva de los derechos fundamentales.

Otra experiencia profesional atinente

Ombudsperson

Universidad para la Paz (mandato de la ONU)
Costa Rica | 2020-2022

- Como Ombudsperson en la Universidad para la Paz, ejercí funciones clave de revisión de conflictos, mediación y aseguramiento de derechos dentro de la



institución académica internacional.

- Mi labor incluyó la recepción, análisis y orientación de quejas presentadas por miembros de la comunidad universitaria (estudiantes, personal académico y administrativo), la participación en procesos de investigación y resolución informal de conflictos mediante procedimientos internos transparentes, equitativos y respetuosos de los derechos de las personas involucradas.
- Contribuí a la formulación de recomendaciones institucionales para mejorar las políticas vigentes con el fin de adecuarse más a los instrumentos e instancias de derechos humanos en coherencia con los principios que rigen la misión de la Universidad para la Paz.

Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

La experiencia adquirida en ese contexto me proporcionó un valor agregado significativo para la jurisdicción constitucional. Haber operado desde el rol de Ombudsperson me permitió entender desde el ámbito educativo-interno las dinámicas de protección de derechos, participación de partes interesadas, la importancia de la transparencia y el debido proceso, así como los desafíos de asegurar que las instituciones cumplan tanto con normas internas como con estándares internacionales de derechos humanos. Esa visión me dota de una sensibilidad práctica para el control constitucional de actos administrativos y normativos, así como para la valoración de garantías fundamentales en decisiones que afectan a personas y comunidades.

Miembro

Comisión Nacional del Consumidor
Costa Rica | 2005-2006

- Como Miembro de la Comisión Nacional del Consumidor ejercí funciones de naturaleza cuasi jurisdiccional en un órgano de máxima desconcentración adscrito al Ministerio de Economía, Industria y Comercio. Formé parte de un cuerpo colegiado integrado por abogados de reconocida experiencia, encargado de tutelar los derechos de las personas consumidoras y garantizar la aplicación efectiva del régimen jurídico de protección al consumidor. En este rol, participé en sesiones formales con quórum pleno, en las cuales estudié expedientes administrativos, analicé pruebas, deliberé con el resto del colegiado y emití votos razonados en procedimientos sancionatorios por infracciones a los derechos de los consumidores, actos de competencia desleal y demás prácticas reguladas por la Ley 7472.
- Conocí y resolví asuntos relacionados con cláusulas abusivas en contratos de adhesión, homologación de contratos tipo en materia financiera, y ordené reparaciones, sustituciones o devoluciones de dinero cuando la vulneración de derechos así lo ameritaba. También trasladé a la jurisdicción penal posibles delitos perjudiciales para consumidores y participé en decisiones que buscaban armonizar los intereses de proveedores y consumidores bajo criterios de razonabilidad, proporcionalidad y protección del interés público económico.



Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Mi experiencia en la Comisión Nacional del Consumidor fortaleció mi comprensión práctica del debido proceso administrativo, la valoración de pruebas en procedimientos sancionatorios contra sujetos de Derecho Privado y la necesidad de dictar decisiones colegiadas motivadas, claras y proporcionales. Este trabajo me permitió aplicar principios constitucionales —como el de legalidad, interdicción de la arbitrariedad, razonabilidad, igualdad, no discriminación y tutela efectiva— a conflictos complejos del mercado y del consumo masivo. El ejercicio constante de ponderación entre derechos fundamentales, libertades económicas y protección de personas en situación de vulnerabilidad me otorgó una visión equilibrada, técnica y madura que resulta plenamente transferible a la función jurisdiccional constitucional, donde la calidad argumentativa, la independencia de criterio y la sensibilidad hacia los derechos de las personas consumidoras y usuarias adquieren un papel central.

Miembro

Tribunal de Servicio Civil
Costa Rica | 1996-2005

- Como miembro propietario del Tribunal de Servicio Civil, integré un órgano colegiado independiente encargado de conocer y resolver los conflictos surgidos en la relación de empleo entre el Estado-patrono y los servidores públicos amparados al Régimen de Servicio Civil. En este rol, participé en la resolución de despidos, reclamaciones contra disposiciones de la Dirección General de Servicio Civil y contra decisiones de jerarcas administrativos, aplicando los principios de legalidad, objetividad y transparencia establecidos en el Estatuto de Servicio Civil y su Reglamento.
- Mi labor implicó el estudio exhaustivo de expedientes disciplinarios y de gestión de personal, la valoración de pruebas documentales y testimoniales, y la emisión de votos razonados en procesos donde se encontraba en juego la estabilidad laboral, el mérito y la protección de los derechos de los funcionarios públicos.
- En el desempeño de esta función, contribuí a asegurar que las decisiones del Estado en materia de empleo público se ajustaran no solo al Estatuto y su Reglamento, sino también a la normativa supletoria aplicable (Código de Trabajo, Código Procesal Civil y Ley General de la Administración Pública), garantizando el debido proceso, el derecho de defensa y la motivación suficiente de las resoluciones.
- Participé en deliberaciones colegiadas que exigían ponderar, con equilibrio, el interés público en la eficiencia de la Administración y la protección de los derechos adquiridos de los servidores, velando porque las sanciones disciplinarias, los despidos y otras decisiones en materia de recursos humanos fueran proporcionales, coherentes con la jurisprudencia y respetuosas de los principios de igualdad y no discriminación.

Valor agregado para la función jurisdiccional de la Sala Constitucional.

Esta experiencia en el Tribunal de Servicio Civil aporta un valor directo a la función jurisdiccional de la Sala Constitucional, porque me permitió conocer de primera mano



cómo se concretan los principios de debido proceso, legalidad, motivación de los actos administrativos y protección de derechos en el ámbito del empleo público. El análisis constante de casos de despido, sanciones disciplinarias y reclamaciones contra actos de la Administración fortaleció mi capacidad para identificar desviaciones de poder, arbitrariedades y violaciones al derecho de defensa, así como para ponderar adecuadamente el equilibrio entre eficiencia administrativa y garantía de los derechos fundamentales de los funcionarios. Desde esta perspectiva, estoy en capacidad de contribuir a una justicia constitucional que supervise, con criterio técnico y experiencia práctica, la compatibilidad de las actuaciones estatales con la Constitución y con los estándares de protección de derechos que rigen en el servicio público.

Experiencia como Docente

- Profesora: **Módulo sobre "Control, Supervisión y Fiscalización, Resolución de Conflictos y Terminación de Contratos de APP" en la Especialización sobre Alianzas Público Privadas**, Lead University, Costa Rica (2021-2022, 2025-).
 - Profesora: **Sostenibilidad Ambiental y Social en Proyectos APP: El rol de los mecanismos de rendición de cuentas en el Curso-Seminario en Materia de Revisión y Auditoría de Proyectos de APP y sus Modelos de Negocio de Iniciativa Privada (IP)** dirigido a funcionarios públicos, Costa Rica, BID y PIAPPEM (2025).
 - Instructora: Plan de Capacitación sobre Proyectos de APP para Infraestructura Urbana Municipal en Costa Rica con la ponencia "Gestión de Disputas, terminaciones y soluciones de controversias, Costa Rica, BID-PIAPPEM-Mancala Consultores, (2021).
 - Profesora: **Derecho Anglosajón en la Carrera de Bachillerato y Licenciatura en Derecho**, Universidad La Salle.
 - Profesora: Curso **"Recursos y otros remedios en Contratación Pública"**, en la Especialización Técnica en Contratación Pública, Universidad de Costa Rica, Costa Rica (2008).
-

Educación y Certificaciones

- **Becaria Fulbright LL.M. en Derecho Comercial Internacional**
Universidad de Houston, Texas, EE.UU.
- **Especialista en Derecho Público**
Universidad de Costa Rica
- **Licenciatura en Derecho**
Universidad de Costa Rica
- **Candidata a la Maestría en Derecho Público** (cursos finalizados).
Universidad Autónoma de Centro América, en colaboración con la Universidad Carlos III, Madrid, Costa Rica



- **CP3P-F Profesional Certificada en Asociaciones Público-Privadas**
APMG International

Trabajo académico relevante y educación continua

- **Sostenibilidad, Rendición de Cuentas y Derechos Humanos**
 - Participante: **Empresas y Derechos Humanos. Debida diligencia y últimos desarrollos normativos**, curso, Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Chile (2025).
 - Participante: **Liderazgo, Ética y Responsabilidad Corporativa**, curso, Harvard Business School Online, (Nov-Dic 2024).
 - Participante: **Sustainable Construction Summit**, Cámara Costarricense de la Construcción, (2025)
 - Participante: **Tensions, Tribunals & Transformations: Teaching Sustainable Development Law in Turbulent Times**, webinar Center for International Sustainable Development Law, (2025).
 - Participante: **Entrenamiento en Finanzas sostenibles, ESG y evaluación de impacto en la era de la IA**, taller, IAIA, Italia, (2025).
 - Participante: **An Overview of IFC Performance Standard 1**, World Bank Group, (2025).
 - Participante: **Evaluación y Gestión de Riesgos de Cumplimiento**, Sociedad de Cumplimiento y Ética Corporativa, taller, Las Vegas (2024).
 - Participante: **International Law in Action: the Arbitration of International Disputes**, Universiteit Leiden, (2019).
 - Participante: **De la Opinión a la Acción. Cómo usar la Opinión Consultiva de la CortelDH sobre Clima**, webinar, copatrocinado por CIEL y otras organizaciones aliadas (2025).
 - Participante: **Climate Justice in the Courtroom: The Impact of the Advisory Opinion from the Inter-American Court**, webinar, copatrocinado por AIDA y otras organizaciones aliadas, (2025).
 - Participante: **De los derechos a los recursos: Lo que está en juego en la Opinión Consultiva de la Corte Interamericana**, webinar, copatrocinado por AIDA y otras organizaciones aliadas, (2025).
 - Participante: **44ª Conferencia Anual de la Asociación Internacional para la Evaluación de Impacto: Evaluación de Impacto en la Era de la IA**, IAIA, Italia, (2025).
 - Participante: **Semana de la Sostenibilidad**, webinar, Lead University, Costa Rica (2025).
 - Participante: **Diplomacia Verde**, webinar, Universidad Nacional, Costa Rica (2025).
 - Podcast: **Principios para la Inversión Responsable**, entrevista a Paola Fonseca, Miembro del Directorio de GAIL (Global Alliance of Impact Lawyers)", Inside Legal ESG (2025).



- Webinar: **Taxonomía de las Finanzas Sostenibles de Costa Rica**", Futuris Consulting (2025).
 - Participante: **Impactos en los derechos humanos de los mecanismos de solución de controversias entre inversores y Estados**, evento paralelo Consejo de Derechos Humanos, Ginebra, (2025).
 - Facilitadora: **Reunión anual de la Red de Mecanismos Independientes de Rendición de Cuentas (IAMnet)**, sesión de trabajo: **¿Cuáles son las mejores prácticas que pueden hacer que las investigaciones tengan más impacto?** Londres (2023).
 - Participante: **Auditoría para el Cumplimiento Ambiental**, curso presencial, Aarcher Institute, Annapolis (2023).
 - Ponente: Reunión anual de la Red de Mecanismos Independientes de Rendición de Cuentas (IAMnet), sesión plenaria: **El caso de salida responsable en los proyectos hidroeléctricos guatemaltecos Generadora San Mateo y Generadora San Andrés**, Nueva York (2022).
 - Facilitadora: MICI, taller: **Serie Reparación** (para el daño), No. 2, Washington DC (2022).
 - Organizadora: MICI, taller: **Serie Reparación** (para el daño), No. 1, Washington DC (2022).
 - Participante: **Serie de seminarios web ESG 101**, Dentons online (2021).
- **APP, Contratación Pública, Contencioso-Administrativo**
- Participante: **PPP Américas 2025**, BID, (en línea) Perú (2025).
 - Participante: **Estructuración de enfoques para hacer invertibles, proyectos de PPP de financiamiento mixto**, webinar organizado por WAPP y Convergence, (2025).
 - Participante: **Certificado de Aprovechamiento "Asociaciones Públicas - Privadas: Retos, lecciones aprendidas y soluciones innovadoras en América Latina y el Caribe"**, BID (2020).
 - Participante: **Congreso Latinoamericano de Derecho de la Construcción**, (2020).
 - Participante: **La Reforma Contencioso Administrativo: medidas urgentes para su aceleración**, Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica, (2019).

Reconocimientos

- **Legal 500 Latin America 2022**
Costa Rica: Persona Líder: Proyectos e Infraestructura
- **Mejor clasificada** (<https://www.toprankedlegal.com/individuals/trl010501/>)
Costa Rica: Banda 1, Infraestructura

Asociaciones profesionales y afiliaciones

- **Colegio de Abogados de Costa Rica** (miembro activo).



- **IAIA** (Asociación Internacional para la Evaluación de Impacto), miembro, (2025).
- **ACi** (Asociación de Investigadores Corporativos), miembro, Reino Unido (2024).
- **AMCHAM**: Miembro de la Comisión de Asuntos Jurídicos, Costa Rica (2019-2022).
- **Dentons Global**:
 - Co-Coordinadora Regional para LAC del Grupo de Práctica de Políticas Públicas y Regulación (2019-2022).
 - Miembro del Grupo de Afinidad "Rule of Law" (2019-2022).
 - Miembro del Grupo de Afinidad "International Financial Institutions" (2020-2022).
- **Lex Mundi**:
 - Vicepresidente para la Región de América Latina y el Caribe en el Grupo de Práctica de Telecomunicaciones (2010-2014).
 - Vicepresidente para la Región de América Latina y el Caribe en el Grupo de Práctica de Asuntos Gubernamentales (2005 - 2009).

Publicaciones clave

- Coautora: Construcción y Proyectos en Costa Rica: Visión General, Thompson Reuters 1 de agosto de 2021
- Autora: "El Control de las Compras del Estado en Época de COVID-19", *PODCAST CLADS/INCAE*, octubre, 2021
- Autora: Costa Rica: La nueva Guía Legislativa Público-Privada de la CNUDMI proporciona información relevante sobre los marcos legales de las APP, siendo su "Métodos de Prevención y Solución de Controversias" uno de los aspectos más destacados, Insights – Dentons, 11 de septiembre de 2020
- Coautora: "[¿Podría existir responsabilidad estatal por las medidas adoptadas por el Gobierno en el estado de emergencia nacional debido a la pandemia?](#)", *El Financiero* 11 de junio de 2020
- Autora: "[Costa Rica: Cómo aplica la Contraloría el Principio de Transparencia en su autorización para contratar de forma directa, sin concurso, el servicio de transporte aéreo de la Caja](#)", *La República*, 17 de abril de 2020
- Autora: "[Se ha aprobado un régimen sancionatorio diferenciado para los contratistas de proyectos de infraestructura vial](#)", *La República*, 3 de octubre de 2019
- Autora: "[Infraestructura con enfoque de mujer](#)", *El Financiero*, 26 de julio de 2019
- Coautora: "Environment 2009", Law Business Research Limited, 2009
- Coautora: "Doing Business", The World Bank, 2004
- Coautora: "Doing Business", The World Bank, 2005

Idiomas

- Español nativo.
- Inglés fluido.
- Portugués intermedio.
- Francés básico.

Kathya Chaves

19/11/2025

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

*Por haber cumplido con los requisitos reglamentarios
de la carrera respectiva,
se confiere a*

Kathya María Araya Zúñiga

*el grado académico de Licenciada en Derecho,
con todos los derechos y deberes
inherentes a tal grado.*

*Dado en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio
el 6 de abril de 1989.*

En fe de lo cual firmamos junto al sello de la Universidad.

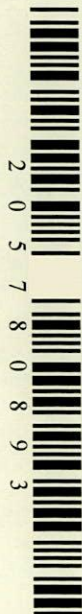


[Signature]
Decano
Facultad de Derecho

[Signature]
Rector

[Signature]

5.1



ADRIANA VILLALOBOS PIEDRA

194840062123909

Universidad de Costa Rica

Sistema de Estudios de Posgrado

Por haber cumplido con los requisitos reglamentarios
del programa de estudios de posgrado respectivo,

se confiere a **Kathy María Araya Zúñiga**

el título de Especialista en Derecho Público,

con todos los derechos y deberes inherentes a tal título.



Hecho en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

el 8 de marzo de 1990.

En fe de lo cual firmamos junto al sello de la Universidad.

Carlos M. Milla

Decano
Sistema Estudios de Posgrado

L. B. L.

Rector

[Signature]



The University of Houston

has conferred upon

Kathya Maria Araya

the degree of

Master of Laws

with all the rights and privileges appertaining thereto.

In Witness Whereof, this diploma duly signed has been issued and the seal of the University herunto affixed.

Issued by the Board of Regents upon recommendation of the faculty of
the College of Law
on this eighteenth day of December, A.D. nineteen hundred and ninety-three.

John H. Harte
Chairman of the Board of Regents

Gregory B. Smith
Chancellor



Robert L. Kasper
Dean

James H. Kasper
President

James H. Kasper

